

Taller de Metodología de Marco Lógico

Información General

1. Introducción

1.1 Diagnóstico

La forma en que se diseña y se implementa un proyecto, un programa o una política pública es un factor determinante de sus resultados. Se ha detectado como área de oportunidad en las OSC mexicanas el desarrollo de capacidades de sus miembros en temas de gestión para resultados, tanto para la realización de proyectos como para la contraloría ciudadana de programas públicos. La metodología de Matriz de Marco Lógico (MML) es un instrumento de gestión por objetivos de programas y proyectos que constituye una herramienta eficaz para lograr resultados. Fue desarrollada en 1969 para USAID, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. Actualmente, es empleada por importantes organismos internacionales, agencias de cooperación para el desarrollo y gobiernos nacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial, la Organización de las Naciones Unidas, la Unión Europea, Chile, Colombia, y más recientemente el Gobierno Federal mexicano.

Se trata de una herramienta de análisis estructurado que sirve para presentar la información básica de un programa o proyecto, permitiendo así tener una visión más completa y ordenada del mismo. La Matriz de Marco Lógico facilita la vinculación entre el logro de resultados de un proyecto y su planeación, diseño, ejecución y monitoreo. En otras palabras, una MML sintetiza en una tabla (matriz) de cuatro filas por cuatro columnas: para qué se hace un proyecto, qué se hará y como se hará.

2

1.2 Enfoque didáctico y beneficio para el participante

La Metodología de Marco Lógico es de utilidad para la gestión del ciclo del proyecto y especialmente para la identificación, diseño, ejecución, seguimiento y evaluación. La Metodología de Matriz de Marco Lógico permite, entre otras cosas:

- Diseñar estrategias que focalicen claramente sus objetivos e incluyan únicamente las actividades necesarias y suficientes para lograrlos
- Delimitar claramente las responsabilidades y alcances de la intervención y monitorear de manera precisa los avances
- Prever los mecanismos para medir de manera objetiva los resultados obtenidos y compararlos con los resultados previstos
- Facilitar la comunicación horizontal y vertical así como la implicación de los actores involucrados

El taller tendrá un enfoque teórico-práctico. Se buscará aprender-haciendo mediante la realización de ejercicios y dinámicas grupales.

1.3 Objetivo general del curso

Al término del taller, el participante habrá desarrollado habilidades teórico-prácticas para el diseño, uso y evaluación de proyectos y programas con base en la Metodología de Marco Lógico.

1.4 Secuencia de los temas a abordar

COCOA Services, S.C. ha diseñado un programa de 16 horas de formación de capacidades en materia de Metodología de Marco Lógico. El taller inicia por la presentación de la Metodología, su alcance y utilidad en cada etapa del ciclo de vida de los proyectos. La segunda parte del programa de trabajo explora las herramientas de árboles de problemas y de objetivos, y el concepto de Estructura Analítica del Proyecto. La tercera parte del taller define y analiza la elaboración de los distintos elementos que conforman las matrices: Resumen Narrativo, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos. Finalmente, en la última parte del taller se estudian las lógicas vertical y horizontal de la Matriz de Marco Lógico, y la congruencia entre los elementos que la conforman.

2. Perfil de los participantes

El taller de Marco Lógico está dirigido a miembros de OSC para el desarrollo de sus proyectos. No existen prerequisites para participar en el taller.

3. Temario del taller

- I. Aspectos generales de la Metodología de Matriz de Marco Lógico
- II. Metodología de árboles
- III. Los elementos de la MML: Resumen Narrativo
- IV. Los elementos de la MML: Indicadores
- V. Los elementos de la MML: Medios de Verificación
- VI. Los elementos de la MML: Supuestos
- VII. Lógica de la Matriz de Marco Lógico